



ACTA CONSEJO ASESOR

Sesión: Miércoles 30 de marzo de 2022

Álvaro: (...) Aprobar o rechazar la propuesta de presupuesto que nos expusiese hace un par de semanas Don Richard Lorca. En el caso que haya un rechazo, argumentar las razones de este (...). Ese es el tema para hoy. Ofrezco la palabra quien de las consejeras o consejeros quisiese comenzar.

Paulina y Gabriel: Nosotros compartimos la presentación con Apalms, nosotros vamos a votar a favor del presupuesto. Sin embargo, tenemos observaciones en cuanto a las inversiones. Estamos de acuerdo con todas las que aparecen ahí y nos gustaría sugerir y que se evaluara una inversión en mantenimiento de los baños. Hemos hablado en nuestros cursos como también en la Asociación de Padres y Madres y se han levantado observaciones en cuanto al cuidado de estos, la limpieza y también a los útiles de aseo que se deberían encontrar en ellos, entonces queremos hacer el punto porque son nuestros niños los que están yendo a los baños y sabemos que ahí hay que hacer algún esfuerzo. No estaba considerado dentro de las inversiones, pero si creemos que podría ser un punto a evaluar e incorporar.

Álvaro: Muy bien, lo incorporaremos, sacaremos las cuentas y devolveremos a esta misma instancia.

Richard: Director frente a eso puedo señalar que el ítem de mantención de bienes e inmuebles considera un monto para mantener, lo que significa cambio de llaves, rotura de algún implemento o alguna obstrucción que se genere, están consideradas dentro de ese ítem porque son de carácter normal en términos de mantención. Evidentemente como una inversión como una renovación es algo que no está considerado, pero si es posible dentro del año se va hacer la evaluación para poder verlo antes de fin de año o como se empieza el próximo año abordar ese tema.

Paulina y Gabriel: Disculpa Álvaro, solo quería ir al punto que dice Richard, nosotros nos referimos a un mejoramiento y no al mantenimiento.

Catalina: Nosotros hablamos esto con la lista y también aprobamos.

Carolina: Hablamos con Iván y nosotros también tenemos la aprobación del presupuesto y tenemos solo una consulta que me dejo encargada Iván. ¿Hay algún ítem que considere materiales o insumos de seguridad que estén dentro de otro que nosotros no hayamos visto? Que Don Richard nos pueda comentar.

Richard: Si, todo lo que es Elementos de Protección Personal (EPP) está dentro del grupo de ropa, por ejemplo, los zapatos de seguridad, uniforme está en el vestuario y hay otro ítem, por ejemplo; que vestuario está considerando otro tipo de artículos, material de aseo estos elementos de limpieza y efectivamente hay ítem para comprar EPP y en varios de acuerdo, no es uno solo elementos de seguridad, están repartidos de acuerdo a la cuenta.

Carolina: Perfecto es que justamente salió el tema de los extintores, entonces no sabemos en cual están.



Richard: No da lo que es mantención de bienes inmuebles.

Diego: En un asunto que tiene que ver más con la forma que con el fondo, me parece que no estuvieron las condiciones para poder sociabilizar o generar un proceso de consulta más amplio al que pueda hacer solo yo con mi colega suplente que es Roxana y con las colegas Sara y Eugenia, sin embargo, ellas representan otro voto, puede ser el mismo, pero es otro voto aparte. Debido a este voto era la semana pasada y nos llegó recién el viernes en la mañana el informativo y más allá de las tareas que tenemos como Docentes están ocupadas y no nos da el espacio para revisarlo, me parece que no estuvieron las condiciones, por otra parte también me gustaría hacer un (...) dentro del contexto y la forma, el constante llamado que se nos ha hecho a participar en asuntos económicos y en algo que podría ser más bien positivo, no como una crisis en la que podrían estar los sueldos en juego o que tiene que ver con el supuesto exceso de personal que tenemos en alguna área y que se podría ajustar en un estudio de funciones. Creo que cuando las cuentas son positivas y esta la posibilidad de discutir cosas, como por ejemplo las inversiones. (...) Me faltó ese pedazo y tuvimos una larga reflexión sobre si era mi deber o deber del equipo y empecé a recordar momentos desde que llegué al colegio donde sí se ha planteado el presupuesto frente a todo el Consejo General de Trabajadores/as y en ese sentido junto con valorar que exista un espacio, un fondo positivo digamos y un margen de error, en el sentido que si nos llega a faltar por morosidad o surgen emergencias tengamos un marco, pero esa opinión es demasiado personal por la forma de que se dieron los acontecimientos no tuve la oportunidad de que el voto fuera representativo en función de cómo es la forma de que los trabajadores hemos ido entendiendo el cargo de Consejeros, que tiene que ver con representación, pueda ejercerse de buena manera. En ese sentido y solicitando también que aprobado o rechazado este presupuesto se pueda presentar a la Comunidad en algún momento creo que lo correcto en relación a lo que acabo de plantear es abstenerme de la votación y generar un voto de abstención

Álvaro: Me parece relevante lo que planteas, porque nos da una misión, de cómo generar dinámicas más dialogadas en torno a lo presupuestario y recojo en ese sentido el guante de pensarlo para adelante cómo esto puede ocurrir de una manera que convoque más y que genere más participación, a si es que es la conclusión que saco de tu abstención.

Richard: Lo que puedo señalar de que esto no es un trabajo de solo ahora, la primera presentación fue en diciembre, por lo tanto lo que se hizo ahora está en esa presentación, entonces no estamos hablando de algo totalmente nuevo, estamos hablando de algo que ya se vio y creo que ha habido tiempo suficiente para analizar las partes en general y formarse una opinión y si no se entendió de esa forma lo lamento, pero siempre se pueden buscar nuevas formas de poder comunicar y sociabilizar como señala Diego el presupuesto en números más aterrizados a necesidades, eso siempre está en un tema de conversación.

Álvaro: También agregaría Diego, que ahí en gran medida radica la función de nuestras Consejeras y Consejeros, nosotros tenemos una función de interlocutores y de poder transmitir a los respectivos estamentos la información que aquí se vierte y creo que es algo que también tenemos que fortalecer generando la exposición más clara e inequívoca posible para que esta información sea bien transmitida.



Sara: Buenas tardes a todos y a todas, me perturba lo último que se dijo, pero voy a comenzar con lo que tenía planificado. Lo primero es pensar en algún diagnóstico de las necesidades que tiene en términos estructurales de inversión el colegio. Me parece que no conversarlo e invitarlos a una sesión para solamente hablar de cómo están los proyectos del Aula Magna y Colo Colo involucrándose en nuestra infraestructura, en nuestras implementaciones de equipo, es súper positivo. Pero nosotros no hablamos sobre nuestra inversión, nosotros debemos transmitir -desde mi posición de profe de ciencias- que en el Liceo no se ha hecho una inversión en nada de los laboratorios de ciencias por los menos en once años, entonces es realmente muy bajas las condiciones que hoy día presentamos y esto lo he dicho en varias instancias. Entonces, si es así en ciencias me parece que es así en varios otros lugares y lo otro que me preocupa mucho es la seguridad, está la Carola en representación de Iván, pero acá hay cosas muy peligrosas y hemos tenido accidentes que nos ha costado demandas o nos ha costado personas con discapacidades o que hemos generado y está todavía presente las trepas, nunca se ha hecho una inversión en ese lado y sigue siendo un espacio a lo que los Estudiantes acceden porque no está delimitado, entonces vamos a esperar que ocurra algo para que eso o se implemente de manera correcta u ocurra algún accidente, porque tarde o temprano va a pasar porque eso está a la deriva de cualquiera y no tenemos tampoco todos los accesos asegurados y todas las personas que requieran para considerar ese espacio seguro.

Creo que me perdí Richard con respecto al presupuesto, yo entiendo haberlo revisado en la presentación que tú nos hiciste el martes hace dos semanas, haber recibido el correo un viernes y no trabajo los viernes en el Liceo, trabajo en otro lugar y la votación era este lunes, perdón este martes. No recuerdo haber recibido el presupuesto o el plan operativo de las inversiones económicas. En diciembre no tuvimos consejos, en enero entonces me perdí con la fecha, no sé si tú me puedes ayudar a deslumbrar porque nuestra labor es informar, quizás tampoco nos han pasado las normativas de los consejeros o cuales son las actividades de los consejeros y si bien tuvimos la posibilidad de mandar un correo, me parece que como nos han presentado las situaciones económicas los últimos 3 años también es responsabilidad de ustedes a parte de la labor que quizás nosotros debemos hacer si o si, porque como lo planteo Diego hemos estado involucrados en las estrategias de cómo generar recursos y ese compromiso lo generaron ustedes, entonces como ya adquirieron el compromiso, también es responsabilidad de ustedes hacer una parte de esa pega. Lo segundo, solamente desde la posición en la que me encuentro, entender los números que vienen en este formato de Excel para alguien que no maneja finanzas también es complejo. Yo entiendo que eso que se envía a la Universidad, entiendo que a lo mejor debería haberme nutrido un poco más de la información, hicimos las consultas a las personas que podíamos acceder. Pero, así como yo hago accesible la información a la gente con quien trabajo, creo que también es responsabilidad hacer accesible la información a la gente a la que estamos representando acá, a las personas con las que conversamos. Yo lo revise, la Quenita va hacer su voto, pero yo creo que hay que ser un poquito más consciente de que finalmente no somos todos financieros o economistas y no trabajamos en el área y hay que tener un poco más de rigurosidad y pensar en quien recibe la información.

Richard: Lo que puedo decir sobre esto es que efectivamente el presupuesto se empieza a trabajar siempre a fines de año y terminar a fines de año, respecto a poder aclarar dudas, siempre he estado dispuesto y atento a aclarar cualquier duda o consulta que me hagan respecto a estructuras como esta y siempre lo he mencionado y siempre he estado a favor de atender cualquier consulta, si la Gestión



en este caso determina que esto se presente a la Comunidad, como lo hemos hecho en alguna oportunidad con Apoderados o con los mismos funcionarios, no hay ningún inconveniente, se prepara la información y se aclaran todas las dudas que se puedan tener, así que lo reitero porque eso nunca ha estado vetado para nadie, es información de carácter público sobre todo cuando la Comunidad tiene que tomar resoluciones como ahora y si ustedes quieren después de esta reunión hablar de alguna cifra, no tengo ningún problema, nos juntamos y lo vemos.

Quena: Básicamente voy a dar la fundamentación de mi opinión en relación a todos los centrales puntos que han dado tanto Sara como Diego. Solamente recalcar que en esta situación nosotros preguntamos y entendemos y así lo manifesté en un anterior Consejo que Richard argumento una ley, sacó una respuesta que yo no iba para ese lado con mi comentario. En ese momento de un Consejo Asesor anterior (ordinario), pregunte y reitere la idea de que esta información se hubiese entregado en enero, consejo que nosotros no tuvimos y no tuvimos acceso a esa información porque sabíamos que en ese consejo de enero se veía (...) Porque se ve a final de año y se reajusta, se acomoda, y se dan los últimos detalles en este mes de marzo, entonces en esa indicación es cuando yo hago ver que ahí ya hubo un traspié en la información, bueno se entrega ahora y comparto también la opinión de que entiendo cuáles son nuestras funciones, las que hemos ido construyendo verdad, no sé si tampoco hay un protocolo, un manual, no sé cómo decirlo en término de las funciones. Creo que en algunos temas se entiende que nosotros podemos ser canales de transmisiones de información, pero hay otros como este tema que es sumamente significativo en donde tuvimos un año de inicio de pandemia cuando se nos dijo que podíamos tener riesgo de recibir nuestras remuneraciones, pensar que todavía en este ritmo que hemos ido tratando de ir mejorando y así se muestra, pudiésemos tener algunos inconvenientes o pudiésemos tener un manejo de las finanzas que finalmente se podrían producir en una situación que no queremos que se repita, por lo menos en una cierta duda en cuanto al tema de remuneraciones. Entonces creo que es de respeto y de consideración que este tema se hubiese planteado a toda la Comunidad, nosotros transmitimos la información, pero con las mismas ganas que Richard dice estoy dispuesto a responder a cualquier duda, que no me cabe duda que él lo puede hacer y que lo hace de buena disposición. Mi segundo punto y último; si nosotros queremos elevar el presupuesto para revisar temas de infraestructura, de inversión, de mejoras en nuestra docencia, en donde debemos mejorar nuestras prácticas, si bien es cierto nuestras prácticas y tenemos todo nuestro potencial y disposición, también merece un tema de actualización que quizás en algunos momentos necesitamos algunos elementos que no contamos ahora, entonces con esto cierro. Creo importante que de alguna u otra manera, como tu Álvaro lo dijiste, se pueda retomar esta situación y creo que sería muy conveniente que si la información ya circula, por lo menos el primer semestre se viera un estado de avance -o cuando ustedes lo consideren- pero no más allá del primer semestre, propongo se haga una revisión y una propuesta hacia la Comunidad, de manera que la Comunidad se sienta involucrada y vea y sea participe dentro de todo este proceso, por lo tanto secundo también mi voto como consejera en abstención al presupuesto 2022.

Álvaro: Entiendo entonces que Sara también se abstiene al igual que Diego.

Sara: La Quenita es la titular.

Director: Ok. Entonces Quenita se abstiene al igual que Diego.



Un alcance, bueno ya señalé que indudablemente que siempre vamos a estar tratando de hacer lo más perfectible posible, las instancias de diálogo y de reflexión y lo tomo como una tarea que hay que emprender en torno al punto, efectivamente el último Consejo antes de salir de vacaciones, no se pudo realizar, no por una razón que no obedecía nuestra fuerza de voluntad, se cayó la plataforma que nos permite hacer los cálculos de la matrícula, el Schootrack se cayó, fue una falla de la empresa y eso nos impidió obtener los números para hacer una presentación, solo fue eso. Valoro que por vuestra parte se valore que ha habido un permanente empeño de parte del Equipo de Gestión de involucrar a toda la Comunidad en las discusiones de tipo de económica como de todo tipo y no solo para hablar y aquí quiero recalcar un punto con especial énfasis queridos y queridas Consejeras. Dentro de este presupuesto que nos presenta la iniciativa de los equipos educativos tiene una preponderancia tremenda, los números que estamos viendo son en gran medida decisión de los equipos educativos. Nosotros desde el año pasado abrimos todas las iniciativas de bloques experimentales que quisieran surgir desde la Comunidad, lo abrimos. Llegaron 10 proyectos que van en todos los Ciclos, algunos proyectos nos pidieron que en vez de haber un profesor en el aula, haya tres y a enorme mayoría pidió que haya dos, nos pidieron una serie de implementos a todos los cual se accedió, haciendo una estimación rápida lo que han costado esas iniciativas, que los equipos educativos decidieron libremente, es cercano a los cien millones de pesos de nuestro presupuesto, entre horas pedagógicas y recursos educativos. Qué quiero señalar con esto, que nuestro presupuesto siempre será permeable y es la idea que sea permeable a la iniciativa pedagógica, no obstante lo cual la responsabilidad de las decisiones económicas recae exclusivamente en el Director y en el Jefe de Administración, que son los responsables económicos y en esa instancia, este Consejo tiene una función consultiva, pero lo reitero nuestra misión es estar al servicio de la innovación y de la iniciativa pedagógica y está, pero creo que hacía muchos años en el Manuel de Salas había un presupuesto en donde las decisiones de los equipos de educación no tuvieran tanto peso.

Beatriz: No sé si el punto de Quena tiene que ver con lo mismo, sino mejor que cierre y luego doy mi opinión y mi voto

Quena: Álvaro, entiendo lo que tu reiteradamente comentas en torno a los proyectos interdisciplinarios o los bloques experimentales, pero entiendo también que hay una situación que por ejemplo se está llevando una organización y una dirección nuevamente como isla. Tú dices el profesor que presentó, la asignatura que está encargada, pero esto es más allá, lo que te pedimos es que involucres a la Comunidad y que todos tenemos que estar, los que ya se presentaron saben muy bien y que bueno, pero esto no es tan solo de un grupo o de islas que están dando vueltas en términos. Voy a hacer una comparación muy sencilla y cotidiana, pero me imagino que hay una comunidad expectante, hay una comunidad que quiere saber y que dentro de aquello puede dar a conocer esta y otras opiniones. Ahora, si bien es cierto, que los equipos han dado su opinión el resto no lo sabe, entonces aquí falta la comunicación, nosotros no supimos nunca que se cayó la plataforma, ¿Por qué no supimos que se cayó la plataforma? y no teníamos acceso a esa información. Los Consejeros estamos para dar nuestras opiniones y de alguna u otra manera ir encausando o dar cuenta de las fortalezas y las debilidades, bueno esa es una debilidad que hace mucho tiempo la Comunidad, incluso nosotros, ha manifestado y se vuelve a reiterar en diferentes temas. En otros momentos si yo he participado en otras decisiones y mantengo la idea de que esta no es primera vez que se mantiene una información tan solo como iniciativa inicial, una iniciativa primera, yo creo que mientras más se



involucre a la Comunidad, mientras más cada uno pueda sentir que es participe, mejor se puede llevar a cabo el tema tan delicado y tan importante como son las finanzas de una institución.

Beatriz: Primero señalar que a nivel general mi voto es para aprobar el presupuesto, sin embargo, creo que es relevante quizás en esta reunión tomar algunos compromisos o algunas decisiones respecto a las acciones futuras en relación al presupuesto, en función a lo que otros Consejeros han planteado, pero y que de algún modo creo que también pudiesen ser muy positivo para la construcción de comunidad y una gestión más participativa. En ese sentido, es relevante pensar en procesos que tienen que ver con la difusión de la información respecto al presupuesto. Sabemos que hay información de la que presentó Richard que en realidad no hay mucho que opinar, que es más bien cuando ustedes dan cuenta de cuál ha sido el avance positivo de acuerdo a las finanzas del establecimiento, es bueno comunicar eso a la Comunidad y sería súper interesante -aunque ya no se hizo antes de esta votación- poder tener una estrategia de difusión donde quizás Apoderados, Profesores, Funcionarios miembros de la Comunidad pudiesen enterarse de estos avances que son positivos en un lenguaje comprensible, en un formato breve, como antes existían estos dípticos, un formato virtual, algo que sintetice la información de manera clara y que de una perspectiva a la comunidad de qué está pasando con las finanzas en general, eso como en términos de difusión. Creo que sería muy bueno que eso estuviera programado en enero o en diciembre de cada año, cuando ya se sabe más o menos la primera visión sobre las finanzas del establecimiento y por otro lado creo que en un año anterior que también estuve como consejera no hubo la posibilidad de hablar de inversión, eran otras las condiciones, entonces también para mí fue un poco sorpresa estas decisiones que se tomaron respecto a las inversiones y creo que ahí hay harta potencialidad de una mayor participación de la Comunidad, en el sentido de que creo que es súper pertinente lo que plantea Álvaro, respecto a que las inversiones tengan que ver con aspectos pedagógicos y uno pudiese decir; bueno si hay un fondo para inversiones, quizás el 50% de ese fondo o el 20% de ese fondo va a estar destinado a hacer viables las decisiones pedagógicas que se han tomado desde dirección, desde el Equipo Directivo, desde la comunidad pedagógica del establecimiento, pero también es quizás posible que parte del 80% o del 50% de ese fondo de inversiones sea sometido a un proceso más participativo y ahí hay algunas experiencias que uno pudiese mirar como construcción de presupuesto participativo o consultas sobre cuáles pueden ser áreas relevantes de inversión o identificación de necesidades que pudiesen involucrar más a la comunidad, respecto a qué hacer con estos fondos que se deciden invertir. Ahí es importante que por un lado no perder de vista los objetivos estratégicos y las decisiones que se están tomando pero que en esas decisiones también esté involucrada la Comunidad, creo que sería muy interesante pensar en no sé si protocolo de participación, pero diseñar alguna forma de participación de que la Comunidad pueda al menos ser consultada respecto de cómo ocupar los fondos que se van a invertir, creo que ahí es posible tener mayor participación en tema o nivel más consultivo o incluso un nivel de tomas de decisiones, según como lo defina la comunidad, pero hay bastante potencialidad y creo que es necesario atender a esa demanda por ser escuchado y por tener injerencias sobre las decisiones presupuestarias del establecimiento

DIRECTOR: No puedo estar más de acuerdo con lo que planteas, creo que es para allá donde tenemos que ir avanzando, si unos elementos que necesariamente tengo que poner en la mesa y que algo ya plantee en el último Consejo Asesor que tuvimos, la inversión que está contemplada es bastante exigua, no estamos hablando de inversiones relevantes, si no más bien inversiones imprescindibles,



o sea a nuestros profesores y profesoras les faltan computadores para hacer sus clases, son inversiones obligadas de alguna forma que no están muy sometibles a lo hago o no lo hago. Necesitamos mejorar las condiciones de trabajo pedagógico, las cantidades de horas pedagógicas, exigua a nuestro presupuesto, tenemos que mejorarlo, son como pasos forzados que estamos dando, porque -y lo señale si recuerdan en nuestro pasado consejo Asesor- hoy día nuestra meta es generar un colchón de recursos que nos permita nunca más pasar el susto que pasamos el 2020, allí es donde estamos concentrados ahora, lo señalamos hace unas semanas y lo reitero ahora. hoy día estamos juntando un fondo de recursos permanente que sea una suerte de seguro ante cualquier vicisitud del mercado que nos haga pasar el susto que pasamos el 2020, recuerden que en agosto por un millón de pesos alcanzamos a cumplir con nuestros compromisos salariales, eso no nos puede volver a ocurrir. Una vez que logremos ese fondo vamos a empezar a tener un rendimiento mayor que nos va a permitir hablar en serio de inversiones y evidentemente que ahí, y lo vuelvo a repetir, porque ya lo dije también es la Comunidad que va a tener que pronunciarse cuando realmente tengamos recursos para invertir, decir bueno qué hacemos con esto; construimos una piscina, hacemos alguna otra cosa. ideas que tienen que emerger desde la comunidad. Hoy día estamos en una economía dentro de una emergencia, tenemos que ir juntando recursos para poder tener garantizados el pago de remuneraciones a cualquier evento, las inversiones son muy pequeñas y más bien forzadas, o sea no hay mucho que decir. Ese era el alcance que quería hacer e indudablemente cuando la situación comience a mejorar y haya realmente recursos disponibles para inversiones relevantes va a ser la Comunidad la que se pronuncie y por ello recojo el guante de la necesidad de desde ya empezar a generar mecanismos de diálogo más fuertes en torno a los temas económicos. Me parece que queda Paulina por pronunciarse.

Paulina: Voy a probar el presupuesto y estoy de acuerdo con todo lo que han dicho los otros Consejeros.

Álvaro: Muchas gracias Paulina. Por mi parte también apruebo el presupuesto y recojo la necesaria reflexión que tenemos que hacer en torno a dinámicas de diálogo más relevantes, más significativas en la Comunidad en torno a lo presupuestario. Dicho eso entiendo Richard de que estaría el quórum para aprobar el presupuesto.

Richard: Si estaríamos con seis votos de apruebo al presupuesto. Como dice el Director se agradece la participación demostrada en la aprobación de este presupuesto. Siempre ha sido nuestro afán mejorar sobre todo los temas de comunicación, no solo respecto a lo que tiene que ver con cifras, si no que asuntos financieros, si no que poder transferir toda esta información lo más amable y amigable posible a la Comunidad ha sido (...) evidentemente siempre podemos mejorar, eso si esta en nuestro objetivo.

Beatriz: Se entiende que el establecimiento ha hecho un gran esfuerzo, para poder asegurar las condiciones mínimas de funcionamiento y asegurar los salarios de los Profesores que es fundamental, como un mínimo que debería estar asegurado en cualquier establecimiento escolar, en eso hay un gran avance y se entiende entonces que el fondo de inversión tampoco es tan grande. Creo que es relevante generar estos procesos independiente si el fondo es grande o es pequeño porque habla de las dinámicas de participación dentro de una comunidad escolar, incluso uno puede decir mire lo que está sujeto a esta discusión participativa es un monto muy pequeño y dado que a, b, c y la historia que ustedes conocen de cómo han funcionado las finanzas del establecimiento antes, pero aun así



sería bien recibido por la Comunidad, porque tiene que ver no con el monto que sea alto o que se puedan comprar muchas cosas, sino que tiene que ver con la capacidad de hacer el ejercicio de participar en esa toma de decisiones, entonces creo que es bueno pensarlo si es que hay mucho dinero pueden participar, sino más bien como un proceso que esté incorporado en la gestión del establecimiento

Director: Nuevamente les agradezco, cada consejo de asesor sirve para que crezcamos un poquito más como institución, que tengas un excelente fin de jornada.

Cierre de la sesión.