



ACTA DE SÍNTESIS DE CONSEJO ASESOR LMS

SEXTA SESIÓN, 10 DE OCTUBRE, 2024.

Consejeros y Consejeras Asistentes a la sesión:

- Marcela Bornand (Directora LMS)
- Jorge Zubicueta (Docente- Consejero Suplente)
- Eugenia Neira (Docente – Consejera Titular)
- Sara Zapata (Docente– Consejera Suplente)
- Amelia Latorre (Estudiante Titular)
- Cristina Arenas (Directora PTE – Representante Rectoría U. de Chile)
- Nicole Faure (Apoderada- Reemplazante)
- Cristóbal Camps (Funcionario – Consejero Titular)
- Fabián Barros (Apoderado – Consejero Titular)

Equipo Directivo:

- Luis Romanque (Subdirector LMS)
- Dionel Suazo (Jefe Administración y Finanzas LMS)
- Eduardo Cepeda (Jefe UTP)

Representantes ausentes:

- Paulina Basualto (Apoderada- Reemplazante)

TABLA DE LA SESIÓN:

- 1.- Presentación Presupuesto 2025



RESUMEN PRINCIPALES ASPECTOS ACORDADOS:

- 1) Se aprueba el presupuesto 2025 presentado por el equipo de gestión.

ACTA GENERAL

1.- Se aprueba el acta de la sesión anterior, sin observaciones.

2.- ACTA GENERAL

- **Informaciones preliminares**

Directora: El único punto de la tabla de esta sesión es la revisión del presupuesto 2025, cuya revisión es una de las obligaciones importantes de este Consejo, lo que además sigue la manera en que en las facultades de la Universidad se realiza este mismo proceso.

Antes de comenzar, se realizan los siguientes anuncios:

La semana del 14 al 17 de octubre se llevará a cabo la celebración del aniversario del Liceo, tanto por parte de estudiantes con actividades de alianzas en todos los ciclos, como con el acto institucional al que las personas que participan del Consejo están invitadas especialmente el miércoles a las 16h.

El lunes 14 a las 19 h, el destacado psicólogo Felipe Lecannelier va a dar una charla en el Aula Magna, acerca de la adolescencia, como parte de un incipiente plan de salud mental en la escuela, por lo que se solicita al Consejo dar la mayor publicidad posible a este evento, ya que estamos viviendo una epidemia de salud mental muy complicada y acciones como esta son fundamentales, pero necesitan la participación de las familias.

El colegio ha sido confirmado como sede de votación para el 26 y 27 de octubre, lo que significa que se suspenderán las clases del jueves 24, viernes 25 y lunes 28, del mismo mes.

- **Presentación del Presupuesto 2025**

Directora: Esta presentación comenzará con una muestra de los énfasis y refuerzos que se plantean para el próximo año. Por esto, se señalarán los aspectos cualitativos primero y luego los datos técnicos que componen la propuesta.

En primer lugar, es importante contextualizar que uno de los desafíos más importantes que hemos tenido transversalmente en el aula este año es el trabajo con las neurodivergencias, ya sea por la actualización del protocolo de desregulación del manual de procedimientos que tenía una página hasta el reforzamiento de los equipos de Ciclo.

Esto es importante de enfatizar porque es importante el enfoque de derecho para las personas con neurodivergencias, como también con las capacidades del Liceo para poder educar en contextos de validación de estas. Específicamente técnicas en educación diferencial y asistentes de aula.



En este mismo sentido, se hace muy necesario contar el próximo año con dos salas sensoriales amigables, que son espacios que se utilizan para generar contención y regulación de estudiantes. Estas, además, son fundamentales para poder recibir las prácticas de Terapia Ocupacional que comenzarán el próximo año. Además, se habilitarán las salas actuales del Ciclo 1 y 2 con materiales sensoriales para poder acompañar este proceso.

La propuesta es lograr tener una educadora diferencial cada ocho cursos y, además, procesos de capacitación para docentes y no docentes.

También, para el fortalecimiento de las actividades deportivas, se va a reparar el pavimento de la cancha de básquetbol, además de las luminarias del resto de las canchas. Además, se realizará una licitación para instalar un techo de velas encima de la cancha de hockey, se comprará un laboratorio móvil de computadores adicional, se terminarán de cambiar los proyectores que restan por pantallas de televisión para las aulas y se mejorará la conectividad wifi del Liceo.

En cuanto a gastos de planilla, se realizará un incremento de las horas de la UTP, las que históricamente eran cuatro o cinco jornadas completas, contando a la jefatura y hoy contamos con dos jornadas y media. La idea es subir a tres jornadas, ya que vamos a intentar cuidar las finanzas y ver si podemos trabajar sin la cantidad histórica de horas de esa unidad. Además, vamos a seguir con el sistema de reemplazos que tiene un costo importante, pero que se compensa con los dineros que recibimos por concepto de licencias médicas.

Otro gasto importante que se va a enfrentar el próximo año es el de una evaluación y un posterior plan de mantención por parte del IDIEM para poder generar mantenciones regulares que permitan resguardar la infraestructura del Liceo. Ya este año, la falta de este plan generó la filtración de las salas de tercero básico y de la casona Pedro Torres, cuya última reparación del techo se realizó de manera deficiente.

Se realizó una encuesta a estudiantes de los Ciclos 3 y 4 acerca de las prioridades en cuanto a las mejoras de infraestructura y en ambos ciclos una abrumadora mayoría señala los baños como el espacio que necesita mejoras más profundas. La idea de esta gestión es avanzar en la construcción de baños universales que permitan transitar al cambio cultural que es necesario para no seguir reproduciendo la idea de que el baño de hombres es un espacio violento, de masculinidades tóxicas. Sin embargo, es importante aclarar que estos cambios son lentos, ya que hay que generar primero las condiciones para generar estos cambios y tener conversaciones con todos los estamentos.

Eugenia Neira: Me parece que aunque este plan no se realice inmediatamente, sí podemos avanzar en la parte pedagógica. Por ejemplo: en el Ciclo 2 se realizó un trabajo de formación con cápsulas en conjunto con convivencia escolar, que hacía una guía paso a paso de cómo utilizar el baño. Por lo que creo que alguna acción de este tipo podría ayudar.

Directora: Hay un trabajo valórico que hay que hacer también desde el Ciclo 1 ya que existe la idea en estudiantes de que la limpieza es parte del trabajo de otros y es un trabajo de las familias pero también del colegio, insistir en esa formación moral, que valore el trabajo del otro y en ese cuidado, se mantenga la limpieza de los espacios.

Dionel Suazo: La Universidad nos envía cada año una planilla que da el formato en el que tenemos que construir el presupuesto, el que construimos con el ipc proyectado para el próximo año, con el que se proyecta el aumento de gastos y remuneraciones.

Se prevé que se recuperen del orden de cien millones por concepto de aranceles de años anteriores, una cifra similar a la de este año.

La matrícula de este año es de 1586 estudiantes, número que es relativamente incierto, por lo que se tomó la decisión de establecer una política conservadora para los siguientes años, por lo que se consideró una matrícula de 1550.



Directora: La cantidad de retiros que se realiza durante el año es importante, ya que a esta fecha vamos en veintitrés, lo que se ha compensado con veinte que han llegado. Por eso quisimos ser cautos con el presupuesto, ya que las familias no nos avisan de los retiros hasta muy avanzado el año siguiente.

Dionel Suazo: Estamos proyectando también con una morosidad de un 5%, lo que el año pasado fue del 4,8%. Lo que nos da un presupuesto de 5521 millones de presupuesto para el 2025. Hay un aumento en la planilla de 4,4%, lo que fue explicado por la Directora. Además, hay un gasto de diez millones al año en la compra de nueva máquinas de impresión, para reemplazar las antiguas.

Directora: En la segunda gestión de Jorge se eliminó el uso de libros escolares y de ahí viene la compra de máquinas más potentes que simples fotocopiadoras, ya que se trata de imprimir todo el material educativo del Liceo, con excepción de unos pocos materiales que se imprimen afuera.

Jorge Zubicueta: Cuando hicimos ese cambio, es importante resaltar que se hizo en conjunto con el estamento de apoderadas y se hizo a partir de un estudio riguroso, de uso que se hacía de los textos privados y de la calidad que estos tenían. También se intentó utilizar los del Ministerio, pero no nos dieron permiso para utilizarlos.

Dionel Suazo: Les contaba antes que queremos implementar una política conservadora para presupuestar, a partir de 1550 estudiantes, con el fin de asegurar un superávit. Otra política que queremos implementar es la de que todas las inversiones en infraestructura se financien con los ingresos del año anterior, de manera de no tener la incertidumbre de no saber con certeza la matrícula del año siguiente.

Cristina Arenas: Yo insistiría, como señalé en la sesión anterior, en formalizar la matrícula en el mes de octubre para el año siguiente de manera de poder tener más certezas presupuestarias. También, sugeriría presentar separadas las glosas de Remuneraciones y Honorarios.

Dionel Suazo: Se tomó la sugerencia, pero se está trabajando para ir cambiando la cultura, por lo que se está avanzando en la manera de poder implementarlo en conjunto con las familias. En cuanto a la separación de las glosas de remuneraciones y honorarios, se tomará la recomendación.

Sara Zapata: Me parece importante poder cambiar algunos ítemes que se nombran como gastos a inversiones, por ejemplo las canchas, el techo de vela, los laboratorios móviles de computadores, etc., son cosas importantes que ayudan al proyecto educativo y por lo tanto me parece que deberían separarse de otros gastos.

También, me parece importante visibilizar que es necesario hacer mejoras en los laboratorios de ciencias, ya que están implementados con recursos básicos, quizás pensando en el año 2026, pero quiero plantearlo.

Directora: Es muy relevante fortalecer la infraestructura científica del Liceo, pero se tuvo que tomar la decisión de comenzar con temas de índole más general y además es necesario guardar recursos para el futuro. De hecho, acaba de realizarse la feria de ciencias en el Liceo, con la participación de ex estudiantes que dieron charlas magistrales y fue muy potente el ejercicio de realizar posters y explicar fenómenos y experimentos desde edades tempranas en un gran despliegue de trabajo. Así que de todas maneras es un área que queremos potenciar en el futuro cercano.

Cristina Arenas: Mientras tanto, se podría conseguir que en la facultad de Ciencias se pudieran prestar algunos laboratorios al Liceo para que pudieran utilizarlos.



Sara Zapata: Eso sería muy bueno, pero también quería plantear que sería muy bueno que la Universidad pudiera donarnos los equipos que los laboratorios dan de baja, ya que si bien algunos están en malas condiciones, el estándar de uso escolar es bastante más bajo que el que se requiere para la investigación profesional, por lo que podrían ser muy valiosos para la experiencia de estudiantes en ciencias.

Cristina Arenas: En Juan Gómez Millas se generó una licitación y un estudio para poner techo de vela en la cancha "calama", por lo que podemos conseguir esos estudios y la licitación.

Directora: Eso sería muy importante para el Liceo.

Me gustaría señalar que el gasto en remuneraciones del Liceo es bastante alto y que es importante comunicar que hay mucha codocencia, en diferenciado, TIE, proyecto filosofía-lenguaje, etc, genera un gasto importante en la planilla, lo que hace difícil hacer una comparación con otros espacios que quizás tienen mejor infraestructura que el nuestro.

Nicole Faure: Es importante transparentar este gasto, ya que esta codocencia no es habitual en el resto de los colegios y sería bueno manifestarlo ya que ayudaría a entender para qué se hace este gasto.

Dionel Suazo: Siguiendo con la presentación, les quería mostrar que el gasto grueso en infraestructura es del orden de los doscientos millones.

También, es importante señalar que el colchón del Liceo es del orden de mil millones y a comienzos del próximo año sería mil doscientos millones, pero la idea que queremos presentar es que todos los ingresos que sean extras a los aranceles, ya sean los ingresos por arriendos de espacios, los intereses del

Jorge Zubicueta: Primero, felicitar la política de hacer un presupuesto considerando conservadoramente la matrícula para no presionar las finanzas

Segundo, me gustaría señalar que es importante controlar el porcentaje de la planilla, porque funcionar siempre al 90% de gasto en remuneraciones te deja muy poco espacio a las inversiones y eso es algo en lo que se puede avanzar mucho, ya que si se logra tener una matrícula de 1610 estudiantes y se logra bajar al 88% la planilla, se puede avanzar a un 4% o 5% en inversión que es un aumento muy relevante.

Tercero, entiendo que los bonos se ajustarán al reajuste de los funcionarios públicos, pero yo creo que las profesoras jefes se están sacando la mugre, pero yo pondría más fondos a esos bonos para reconocer ese trabajo.

Directora: Eso está previsto, pero es importante generar un criterio para definir el monto del bono, lo que tenemos que generar, de la misma manera en que tuvimos que definir los criterios para establecer los montos de becas en relación a la cantidad de matrículas que tenemos.

Fabián Barros: Creo que el colegio tiene una serie de iniciativas que se pierden de comunicarse. Es un colegio muy singular sería importante invertir en un community manager, cuya inversión no es tan importante, pero que logre generar un aumento en el valor de la marca LMS y podría generar un gran impacto en el Liceo.

Directora: Se está trabajando con una diseñadora en una nueva gráfica para el Liceo, como un primer paso para avanzar en este mismo sentido.

Les propongo realizar una votación para poder concluir la sesión:



Se realiza una votación acerca del presupuesto:

Jorge Zubicueta: Sí, pero me gustaría una presentación en abril con los números del año próximo.

Cristina Arenas: Sí, pero me gustaría tener una presentación del estado financiero de manera trimestral.

Nicole Faure: Sí, pero me gustaría si pudieran enviar un desglose de los gastos, informado desde lo académico, por ejemplo, tal porcentaje en inclusión, tal otro en laboratorio móvil, etc.

Eugenia Neira: Sí

Cristóbal Camps: Sí

Marcela Bornand (Directora LMS)

Amelia Latorre: Sí, pero me gustaría agregar que es importante tener un buen equipo para hacer las publicaciones del futuro community manager.

Fabián Barros: Sí.

Se cierra la sesión con una votación unánime a favor del presupuesto.

Cierre de la sesión.